



Groupement coopératif d'entrepreneurs

GRAP = Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC)
= Coopérative d'Activités et d'Emploi (CAE)

LE SECTEUR



- Filière **alimentaire biologique** (circuits-courts, agriculture paysanne, agroécologie) **SAUF** activités amont de production agricole ou élevage
- **Distribution et Transformation uniquement**

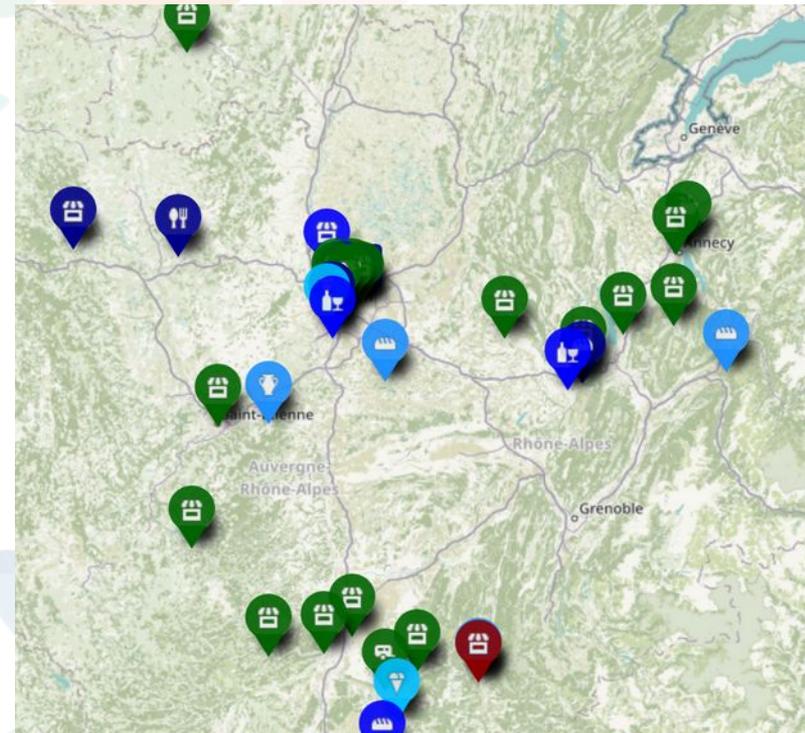
PROJETS

- collectifs ou individuels
- urbains, ruraux ou en périphérie urbaine



LE PÉRIMÈTRE DE GRAP

Environ 150 km autour de Lyon avec des ajustements par territoire : Rhône, Drôme, Ardèche, Loire, Haute-Loire, Savoie, Haute-Savoie, Isère, Saône-et-Loire



The background of the slide is decorated with various colorful, abstract, rounded shapes in shades of orange, blue, green, red, and yellow, scattered across the white space. Some shapes overlap, creating a sense of depth and movement.

Après 7 ans, GRAP c'est une cinquantaine d'activités autonomes...

26 épiceries
dont 2 épiceries avec paniers

Et 4 épiceries-restaurant





6 bars / restaurants / traiteurs / food-truck



9 activités de transformation artisanale

Chocolat, boulange, ...





café, bière, ...



Et d'autres métiers...

1 activité de vente de vin aux professionnels



1 atelier de fabrication de repas pour les crèches



1 activité de logistique (livraison de marchandises entre activités de Grap)



Après 7 ans d'activité, GRAP c'est :

- 160 personnes (hors CDD, extras...)
- 39% d'hommes et 61% de femmes
- 11,5 M€ de CA en 2018 (Activités intégrées + associées)

Implantation géographique



26 actis en milieu rural (= 52% des membres de GRAP hors INT)
24 en milieu urbain

Comment intégrer GRAP?

A l'étape d'idées

- **Réorientation vers les structures adaptées** : Alter Incub', Ronalpia, Anciela, CIDFF, Adie, France Active, Positive Planet, CCI, Activ'Créa, ... Nous contacter pour avoir une liste

A l'étape de projet

- **En fonction de l'avancement** :
 - - Réorientation vers les structures adaptées
 - - Accompagnement ante-crédation : appui de GRAP sur devis pour finaliser le montage de projet (généralement entre 1 et 3 jours, minimum 1 jour)

Business plan en main

- **Soutien et facturation « sur-mesure »** : finalisation du dossier de financement, accompagnement aux formalités juridiques et administratives de création d'entreprise (env 1j)
- **Passage devant le Conseil d'Administration** de Grap qui décide de l'entrée du projet dans Grap
- **Mise en lien avec nos partenaires** (banques, fournisseurs, assurance, Urscop, ...)

En production

- Entrée comme activité **associée** ou **intégrée** soumise à la contribution coopérative
- Mise en place des services pour l'activité

Comment intégrer GRAP ?

Activité intégrée (CAE)

Pas de personne morale autonome
activité soumise aux statuts de Grap et pas de pouvoir de signature ni de paiement

établissement secondaire de GRAP si bail commercial

Projet souhaitant bénéficier de tous les services de GRAP

investissement limité au démarrage

Statut Entrepreneur salarié (contrat CAPE / CESA)

Environ 1/3 d'activités intégrées dans Grap

Entreprise associée

GRAP est associé minoritaire à 10% minimum : forme juridique du type SCIC, SCOP, SAS, SARL...

Projet souhaitant être indépendant mais participer à la dynamique collective et bénéficier des services de GRAP

Projet souhaitant bénéficier de services mais impliquant un investissement important (= isolement du risque financier dans une structure juridique dédiée)

Environ 2/3 d'activités associées dans Grap
(14 coopératives + 14 non coopératives + 4 associations)

Les services de GRAP

Suivi administratif

Social-RH

Informatique

Accompagnement
métier

Logistique

Formations

Pôle Social

PRODUCTION DE LA PAIE

- Fiches de paie
- Gestion des accidents de travail, maladie...
- Déclarations fiscales & sociales
- Accords d'intéressement

GESTION DU PERSONNEL

- Contrats de travail
- Inscription à la médecine du travail et à la mutuelle
- Suivi prise en charge formation

ADMINISTRATIF

- Suivi des inscriptions aux caisses sociales

Services informatiques

LOGICIEL DE GESTION D'ENTREPRISE - LIBRE / OPEN-SOURCE

- Achat/Vente → Gestion de stock → Comptabilité
 - - Commande fournisseurs
 - - Bon de livraison
 - - Facturation client
 -
- Point de vente pour épicerie / restaurants / boulangeries etc.
 - - Impression tickets, affichage client
 - - Gestion du vrac, des codes barres
 - - Étiquetage des produits etc
- Gestion des prix, des marges facilités
- Analyse métier : reporting top vente, fréquence en magasin etc.
- → **PARAMETRAGE, FORMATION, 1ERE JOURNEE, SUIVI, DEVELOPPEMENT EN CONTINU** etc.

odoo



Services informatiques

OUTILS DE COMMUNICATION - LIBRE / OPEN-SOURCE

- Aide à la mise en place des outils libres Framasoft (création de sondages, canaux de discussion, ...)
- Création d'adresses mails professionnelles



LOGICIEL DE GESTION DOCUMENTAIRE - LIBRE / OPEN-SOURCE

- Gestion documentaire **nuage.grap.coop**
- Documentation collaborative **librairie.grap.coop**



L'accompagnement métier

Suivi d'activité

- Accompagnement de gestion avec un.e chargé.e d'accompagnement
- Elaboration et suivi de tableaux de bord
- Aide à l'élaboration de prévisionnels de l'activité

Stratégie

- Réflexion stratégique
- Développement de l'activité (déménagement, agrandissement, nouvelle activité...)

RH

- Aide à l'organisation de l'équipe
- Suivi embauche et recherche d'associé.es

**Veille technique et
réglementaire sur le métier**

Dé-centrale d'achat / Logistique mutualisée

- Achats communs de produits en circuit court pour développer le lien avec les producteurs à proximité des activités de la coopérative
- Commande groupée auprès du.e producteur.rice
- → Plusieurs livraisons par mois dans les activités selon un calendrier mensuel des tournées
- Ce service est facultatif. GRAP est un groupement d'indépendant.e.s : personne n'impose le choix des fournisseurs !



Synergies opérationnelles

Commandes groupées et livraison entre activités

Remises fournisseurs

Formations métiers ou gestion d'entreprise (vin, gestion financière..)

Prestations groupées, remplacements en cas d'empêchement

Groupe de travail thématiques

Partage et retours d'expériences

Négociations avec les partenaires et souscripteurs

Débouchés facilités pour les transformateurs

Mutualisation de moyens humains pour les temps forts (inventaires, salons, ...)

Mutualisation de véhicule, de frais (salons par ex) et d'outils de travail

Le cahier des charges

CRITERE	CAHIER DES CHARGES
Appros bio	Min 80% (sauf restau-traiteur 50%)
Appros GMS	Max 5%
Appros circuits courts	Min 20% (sauf restau-traiteur 50%)
OGM	Interdits
Critères métier: Epicerie	<i>Vrac = min 25% du CA</i>
Resto-traiteur	<i>Au moins 1 offre végétarienne</i>
Echelle de salaires	1 à 3 max Salaire max = 5 x Smic
Présence des salariés au capital	Obligatoire pour les projets > 3 ans et > 3 ETP, y compris en SAS ou SARL

Le financement de la mutualisation

AVANT DÉMARRAGE DE L'ACTIVITÉ

1. L'accompagnement ante-crédation

Lorsqu'un projet intègre la coopérative, un minimum d'accompagnement de la part de l'accompagnateur.rice est requis pour :

- finaliser le montage du projet si besoin (juridique, financier, offre commerciale, ...)
- si le montage du projet est finalisé : au minimum harmoniser le travail réalisé par les porteur.se.s de projet avec les outils de Grap, relecture des documents et prévisions financières, validation du travail effectué avant passage devant le conseil d'administration, ...

Cet accompagnement ante-crédation se fait sur devis :

Coût : 600€ HT / jour.

Durée : entre 1 et 3 jours selon l'avancement du projet.

Le financement de la mutualisation

- **2. Le forfait à l'entrée**

- Il se situe entre 300 et 800 € en fonction des options choisies :

CAS POSSIBLES	FORFAIT A L'ENTREE
Acti intégrée <u>sans</u> point de vente	300 €
Acti intégrée <u>avec</u> point de vente	550 €
Acti associée <u>sans</u> point de vente	550 €
Acti associée <u>avec</u> point de vente	800 €

- Il couvre une partie des tâches effectuées par l'équipe interne au moment du démarrage de l'activité (qui sont financées à plus de 50 % par la mutualisation) :
 - La mise en place du plan comptable
 - La formation des personnes aux procédures comptables
 - Création des dossiers « sociaux » et affiliation aux différentes caisses (mutuelle santé, retraite, prévoyance...)
 - Création de la base de données informatique
 - Formation des personnes à la prise en main du logiciel + présence le jour de l'ouverture
 - Paramétrage et installation du matériel

Le financement de la mutualisation

APRÈS DÉMARRAGE DE L'ACTIVITÉ : LA CONTRIBUTION

Le taux de base de la contribution coopérative

La contribution coopérative finance le coût des services mutualisés.

Elle est calculée sur le Chiffre d'Affaires (CA) dégagé par le projet.

Elle se paie chaque mois à partir du 1^{er} euro de CA

	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	Tranche 4	Tranche 5
CA (€ HT)	Entre 0 et 50 000	Entre 50 000 et 150 000	Entre 150 000 et 300 000	Entre 300 000 et 600 000	+ de 600 000€
Contribution Grap	7%	3,5%	2,5%	1,5%	1,25%

Total = résultat tranche 1 + résultat tranche 2 + résultat tranche 3 + résultat tranche 4 + résultat tranche 5

+ un plancher qui vient mettre un minimum à ce calcul de contribution

+ un plafond qui vient mettre un maximum

Supplément pour les activités intégrées : +0,5 %

Le financement de la mutualisation

- **Le plancher de la contribution coopérative**

Le plancher de la contribution est déterminé en fonction :

- du nombre de mois d'ancienneté de l'activité dans la coopérative
- du nombre de personnes / du nombre d'ETP (Equivalent Temps Plein, c'est-à-dire 35h/semaine)

PERIODE	ACTIVITES AVEC ODOO
Année 1	100€ / mois / <u>personne</u>
Année 2	200€ / mois / ETP
Année 3 et suivantes	250€ / mois / ETP

Le financement de la mutualisation

- **Le plafond de la contribution coopérative**

Le plafond de la contribution est déterminé en fonction :

1. de la **masse salariale brute (MS) annuelle** pour les activités qui rémunèrent les porteur.se.s de projet

Type d'activité	ACTIVITES AVEC ODOO
Activité intégrée	25 % de la MS brute
Activité associée	22 % de la MS brute

2. **Du nombre de personnes** pour les activités qui ne peuvent pas encore rémunérer les porteur.se.s de projet. Voir annexe 1

Le financement de la mutualisation

- Exemples de montants de la contribution payée par les activités de Grap

Métier	CA annuel (€ HT)	Contribution Grap annuelle (€)	• Contribution en % approximatif du CA
Transformation artisanale (activité individuelle)	Entre 60k et 80k	Entre 3k et 5k	• Entre 5 et 6 %
Transformation artisanale (activité collective)	150k	7k	• Entre 4 et 5 %
Épicerie en milieu rural	Entre 500k et 800k	Entre 10k et 20k	Entre 2 et 2,5 %
Épicerie en milieu rural	Entre 200k et 300k	Entre 5k et 12k	Entre 2,5 et 4 %
Épicerie centre-ville grande ville (Lyon, Annecy, ...)	Entre 600k et 1Mk	Entre 7k et 20k	Entre 1,5 et 2 %
Traiteur	130k	Entre 4k et 5k	• Entre 3 et 4 %
Restaurant	250k	10k	• Autour de 4 %

Les activités intégrées de GRAP

NOM	LOCALISATION	ACTIVITE	EFFECTIF
3 ptits Pois	Lyon 7e (69)	Epicerie	7
Cœur d'Artichaut	Tence (43)	Epicerie	3
Chocolalala	Die (26)	Chocolaterie	1
Ecume du Guiers	Domessin (73)	Brasserie	2
Epicerie du Coing	Novalaise (73)	Epicerie	4
Elodie D.	Oullins (69)	Chocolaterie	1
Labe(le) Brûlerie	Villeurbanne (69)	Torrefaction	3
La Fournillère	Dullin (73)	Boulangerie	2
La Fabrique des Producteurs	Oullins (69)	Bar-resto	4
Melim'Elo	La Terrasse sur Dorlay (42)	Préparation culinaire	1
PAN	Saou (26)	Chocolaterie	1
Petits Zestes	Annecy-le-Vieux (74)	Paniers-épicerie	3
Des Vins et des Hommes	Irigny (69)	Vente de vin	1
Chez Mimi et Coco	Aouste-sur-Sye (26)	Bar-restaurant	2
L'Atelier végétal	St Michel de Chabrillanoux (07)	Fabrication de steaks végétaux	1
TOTAL = 15 activités intégrées			39

Les activités associées sous format coopératif

NOM	LOCALISATION	STATUT	ACTIVITE	EFFECTIF
Le Shrubbery	Villeurbanne (69)	SCOP	Bar-resto	4
Comme Trois Pommès	Portes-les-Valence (26)	SCOP	Epicerie	4
Le Fournil des Comètes	Poët-Laval (26)	SCOP	Boulangier	3
L'épicerie des Halles	Lyon (69)	SCOP	Epicerie	6
La Super Epicerie	Oullins (69)	SCOP	Epicerie	7
La galerie Paysanne	Oullins (69)	SCIC	Epicerie	1
Prairial II	Vaulx-en-Velin (69)	SCOP	Epicerie	4
La Ressource	Aix-les-Bains (73)	SCIC	Epicerie	3

Les activités associées sous format coopératif

NOM	LOCALISATION	STATUT	ACTIVITE	EFFECTIF
Epices et Nous	Charavines (38)	SCOP	Epicerie	2
Papilles & Papote	Entre Deux Guiers (73)	SCIC	Bar-resto	3
Magasin Général	Saint-Bernard du Touvet (73)	SCIC	Epicerie	2
Epiceyrieux	Le Cheylard (07)	SCIC	Epicerie	3
Supermarché coopératif Demain	Lyon (69)	Coopérative de consommateurs	épicerie	1
Fenotte	Lyon (69)	SCOP	Traiteur	4
		TOTAL = 14 activités coopératives associées		42

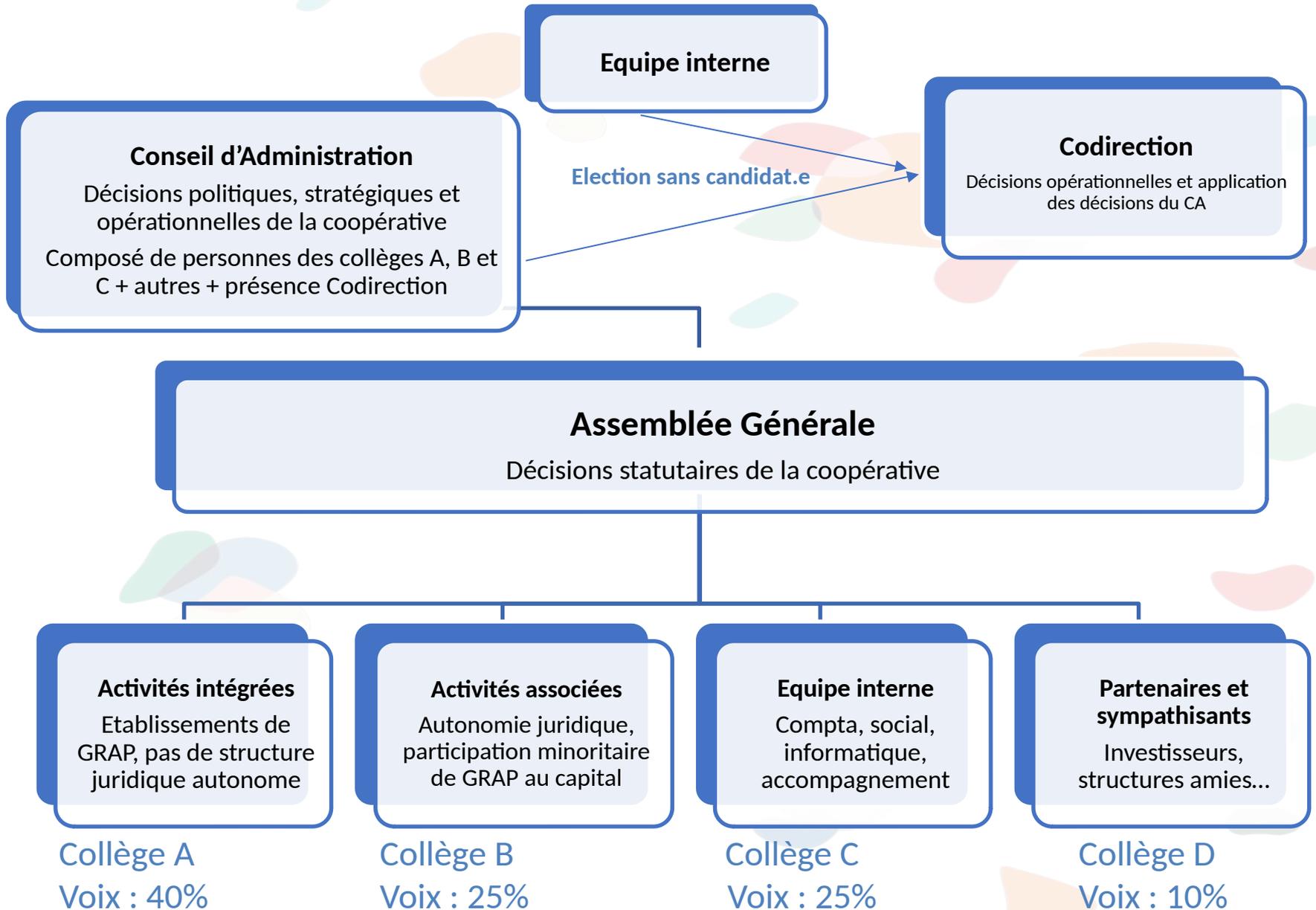
Les activités associées autres statuts

NOM	LOCALISATION	STATUT	ACTIVITE	EFFECTIF
Un Grain dans le Grenier	Lyon (69)	EURL	Epicerie	3
A deux Pains d'Ici	Oytiers-Saint-Oblas (38)	SAS	Boulangier	1
L'épicerie de Beaufort-sur-Gervanne	Beaufort-sur-Gervanne (26)	ASSOCIATION	Epicerie	3
La Chèvre et le Chou	Saint-Sauveur de Montagut (07)	ASSOCIATION	Epicerie	3
Ca coule de Source	Saint-Just en Chevalet (42)	SARL	Epicerie	1
Croc Bauges	Lescheraines (74)	ASSOCIATION	Epicerie	6
La Bonne Doze	Villeurbanne (69)	SARL	Traiteur	2
Epimont	Poleymieux au Mont d'Or (69)	SARL	Epicerie	3
Epivrac	Charolles (71)	SARL	Epicerie	1
Chez Gaëlle	Corbas (69)	SAS	Epicerie	2
Goutchou	Saint-Just la Pendue (42)	SAS	Traiteur	9

Les activités associées autres statuts

NOM	LOCALISATION	STATUT	ACTIVITE	EFFECTIF
Le Local	Cran-Gevrier (74)	SAS	Epicerie	3
Mamie Marie	Lyon (69)	SAS	Epicerie	5
Vrac en Vert	Saint-Etienne (69)	SAS	Epicerie	2
Comptoir de Chautagne	Chautagne (73)	ASSOCIATION	Epicerie	2
Au Tournesol	Beauchastel (07)	SARL	Epicerie	1
Gramme et Kilogramme	Valence (26)	SARL	Epicerie	2
La Ségoline	Saint-Sigolène	SARL	Epicerie	2
		TOTAL = 18 activités non coopératives associées		49

La gouvernance dans GRAP





Vote au consentement grâce au système de cartons de couleur

Activité intégrée : 1 voix par membre de l'activité

Activité associée : 1 voix pour toute l'activité

La vie coopérative

- Séminaire 2 fois par an
- Assemblée générale
- Ateliers de travail
- Temps festifs pour retrouver les membres de Grap



La vie coopérative

Groupes de travail

- **Groupes métiers** : traiteurs, chocolatier.e.s, transformateurs plus largement
- **Groupes territoriaux**
- **Groupes à thématiques transversales** :
 - approvisionnements / logistique / amélioration de la charte / communication et concurrence / stratégie informatique de Grap / identité coopérative de Grap / territorialisation de Grap / organisation des séminaires / création d'une coopérative agricole, ...
- Certains groupes thématiques sont temporaires, ils apparaissent et disparaissent en fonction de l'actualité de Grap (refonte du mode de calcul de la contribution, stratégie Grap 2020-2025, ...).

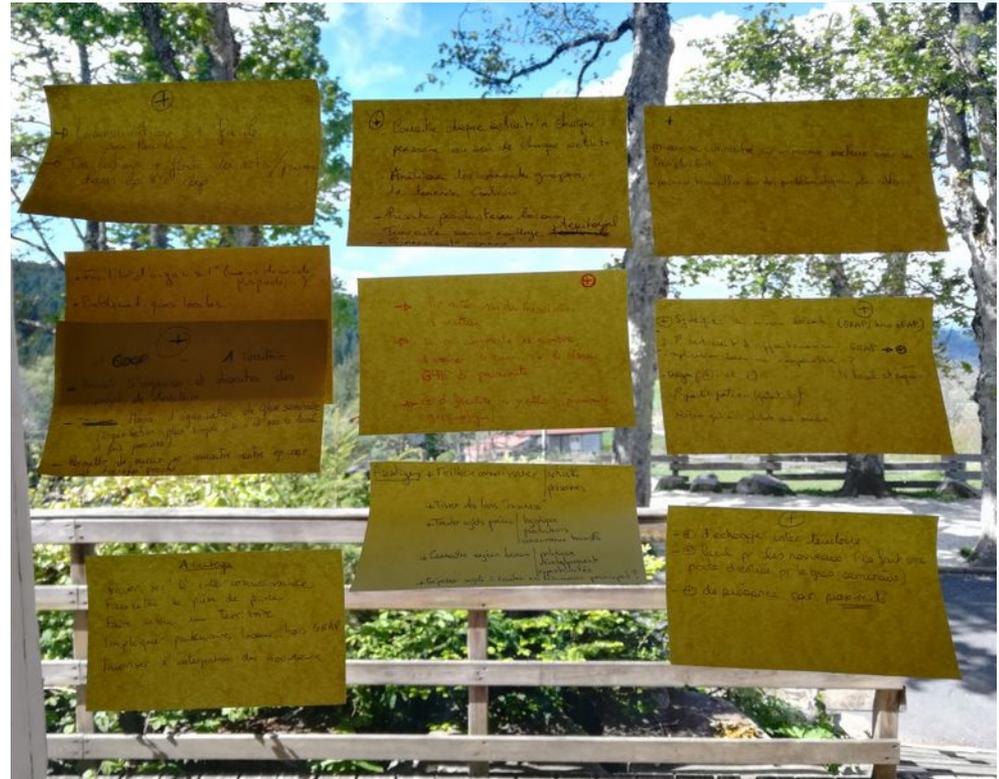


La vie coopérative

Groupes de travail

Chaque membre de la coopérative peut rejoindre le groupe qu'il souhaite ou en créer un nouveau pour s'emparer d'un sujet qui l'intéresse.

Participation bénévole basée sur le volontariat qui permet de faire vivre la coopérative au quotidien, de maintenir les liens entre les membres, de travailler ensemble à l'amélioration continue de Grap



La vie coopérative

Porte-parolat

Chaque membre de Grap est invité à participer à des événements au nom de Grap (table-ronde, débat, salons, événements de l'ESS et de l'alimentation durable, ...) et à parler de Grap autour de lui / d'elle



Échanges toute l'année entre activités

- Canaux de communication virtuels, rencontres physiques ou appels pour échanger conseils, astuces, bons plans, retour d'expérience, ...
- Vis ma vie
- Parrainage-marrainage pour les nouveaux.elles arrivant.e.s dans Grap

La vie coopérative

Faire partie de Grap c'est **bien plus** qu'accéder à des services mutualisés !

C'est faire partie d'un **collectif** d'entrepreneur.se.s qui partagent la même vision de l'alimentation durable et de l'entrepreneuriat, les **mêmes valeurs** et qui ont envie de rassembler leurs forces pour **construire ensemble un modèle de société plus résilient, plus solidaire, plus respectueux de l'humain et du vivant.**

C'est faire partie d'un **réseau** de femmes et d'hommes qui ont la même activité que moi pour **me sentir moins seul** dans mon projet, et qui sont **solidaires** entre eux/elles.

C'est **recevoir** de l'aide, des connaissances et des témoignages de la part d'entrepreneur.se.s qui sont passé.e.s par les mêmes étapes que moi, et c'est aussi **donner** de l'énergie à la coopérative en retour pour **faire vivre ce collectif.**

C'est prendre part à une **gouvernance partagée et horizontale**, qui s'exerce à travers mon droit de vote en assemblée générale mais aussi à travers les différents groupes de travail ou encore ma participation au conseil d'administration en tant qu'administrateur.rice.

Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin !

Contacts

Vous portez un projet dans l'alimentation durable sur le territoire rhônalpin ?

Vous souhaitez essayer le modèle de Grap sur d'autres régions ?

Vous avez une question, une suggestion ?

Voici nos coordonnées :

3 grande rue des Feuillants

69001 LYON

contact@grap.coop

09 72 32 33 17



ANNEXES

Annexe 1

Le financement de la mutualisation

PLAFOND DE LA CONTRIBUTION COOPÉRATIVE

Pour les activités qui ne peuvent pas encore rémunérer les porteur.se.s de projet, le plafond de la contribution est déterminé en fonction du **nombre de personnes** :

Période	Plafond
Année 1	2 000€ / an (167€ / mois) au total
Année 2	3 000€ / an (250€ / mois) au total
Année 3	4 000€ / an (333€ / mois) au total

Ces montants de plafond ne s'appliquent pas par personne mais sur toute l'activité (uniquement 2k ou 3k ou 4k par an au total).

Annexe 1

Le financement de la mutualisation

PLANCHER MINIMAL AVANT OUVERTURE

Pour les activités en création, un « plancher minimal » de **30€ / personne / mois** est dû entre le moment où l'entreprise est créée (ou la date de signature du CESA/CAPE) et le moment où elle génère son 1er euro de CA.

Ce plancher permet de financer les sollicitations des porteur.se.s de projet vis-à-vis de l'équipe interne pendant la période avant leur ouverture (période pendant laquelle l'équipe interne fournit un service mais qui n'est pas encore financé par la contribution coopérative)